



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ НАГАЛЬНИХ
ПРОБЛЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ

МАТЕРІАЛИ

ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ

6-7 грудня 2012 р.



Миколаїв ■ 2012

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова

ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ НАГАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ

Всеукраїнська науково-практична конференція
молодих учених та студентів

6–7 грудня 2012 р.

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова,
пр. Героїв Сталінграда, 9*

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

УДК 614.8:574.2
Ш 70

ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ, МОЛОДІ ТА СПОРТУ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені АДМІРАЛА МАКАРОВА
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ
ІНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РИНКУ
ТА ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ НАН УКРАЇНИ

Матеріали публікуються за оригіналами, які представлені авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Відповідальний за випуск:
Фатєєв М. В.

Ш 70 **Шляхи вирішення нагальних проблем менеджменту в Україні :**
Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції
молодих учених та студентів. — Миколаїв : НУК, 2012. — 228 с.

ISBN 978-966-321-242-5

У збірнику представлені матеріали Всеукраїнської науково-практичної
конференції молодих учених та студентів «Шляхи вирішення нагальних
проблем менеджменту в Україні».

УДК 614.8:574.2
Ш 70

ISBN 978-966-321-242-5

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2012

УДК 005.53:

ВИ

Автор: Агла
Національни

Сучасна
ухвалювати
політичної, н
різними криз:

Антикриз:
ють розпізна
наслідки, зп
кризи являє
якості фінан
розряд за-мо
спроможним
з декількох
чином:

- аналіз я
кризи;

- фінансо
фінансової п
рилася;

- аналіз м
натив, їх тех
виведення пі

розробк
- етап реаліза
лення;

- виведен
фінансового

Проблеми
ють на все
взаємопов'яз
зростаючим



2. Довідник з питань економіки та фінансування природокористування і природоохоронної діяльності. – К.: Геопринт, 2000. – 411 с.

3. Мішенін Е.В., Семененко Б.А., Мішеніна Н.В. Екологічний механізм екологізації виробництва. – Суми: ІПП "Мрія-1" ЛТД. – 2006. – 265 с.

4. Экологический менеджмент / Н.В. Пахомова, А. Эндрес, К. Рихтер. – СПб.: Питер, 2003. – 544 с.: ил. – (Серия "Учебн. для вузов").

УДК 334.012.64

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Автори: Войдер К.В., Сергійчук С.І.,
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

На сьогоднішньому етапі формування економічних відносин важливу роль як в Україні так і в світі відіграє господарська система. Особливу увагу потребують малі форми господарювання – малий бізнес. Саме мале та середнє підприємство дає змогу в найкоротший термін здійснити структурну перебудову економіки, сприяє насиченню ринка товарами та послугами і формуванню середнього класу. Проте, в сучасних умовах господарювання за нестійкої економічної, політичної ситуації, фінансової кризи діяльність малих підприємств гальмується наявністю суттєвих проблем і перешкод у даній сфері, що призводить до уповільненості та диспропорційності їх розвитку.

Для України на сьогоднішній день особливо актуальним є розробка та реалізація обґрунтованої та ефективної державної політики підтримки розвитку малого бізнесу та стимулювання такої підприємницької діяльності, що є основою економічного та соціального благополуччя держави.

За даними офіційної статистики, у сфері малого підприємництва в Україні станом на 1 січня 2011 р. діяли 151,4 тис. підприємств, які забезпечували 7% ВВП. У той же час, у сусідніх з Україною Чехії, Словаччині та Угорщині, частка малих підприємств у ВВП визначалася на рівні 30-40%.

Унаслідок руйнівного впливу кризових явищ 2008 – 2009 рр. в Україні спостерігалось зменшення чисельності малих підприємств. Найбільше падіння припадало на 2010 р. (зменшення на 5,5 % у порівнянні з 2009 р.) та 2011 р. (на 8,9 % у порівнянні з 2010 р.). Кількість малих підприємств в Україні з 75 на 10 тис. наявного населення у 2009 р. скоротилась до 71 у 2010 р. та до 63 у 2011 р., що відповідає показникам 2005 р. Кількість суб'єктів малого підприємництва з 661 на 10 тис. населення у 2009 р. скоротилась до 464 у 2011 р. В Україні частина збиткових підприємств малого бізнесу з 32,8 % від загальної кількості у передкризовому 2007 р. збільшилась до 41,4 % у 2011 р. Кількість зайнятих працівників на підприємствах малого бізнесу також скоротилась з 2237,4 тис. у 2008 р. до 2073,6 (відповідає I половині 2006 р.).

Перева
операцій з
сільського
Загалом
найманих
підприємств
або 37;5%
Річний
підприємств
склав 357 м
Однією
дитування
спричинили
дит, обов'яз
диту, практи
суб'єктів ма
Загалом
гривень на
Позитив
йняття Кабі
вання [3]. З
конкурсній
сплати відсс
Разом з
тковий коде
лий бізнес, і
держави, от
діяльності.
бути пере-ве
у діль", а в
Одним із
вання самоза
малого підпр
кон «Про зай
З метою
такі механізм
– компенса
на загальноо
при працевла
ринку праці,
робочих місц
– зменшен
забезпечувал
– професі
кретне робоч



Переважна більшість малих підприємств працює у сфері торгівлі (30,1%), операцій з нерухомістю (22%), промисловості (14,6%), будівництва (10,9%), сільськогосподарського господарства (7,7%), транспорту (5,2%); інші (9,5 %).

Загальна кількість зайнятих у сфері малого підприємництва, а саме: найманих працівників на малих підприємствах, а також фізичних осіб-підприємців та їхніх найманих працівників, становить понад 212 тис. осіб, або 37,5% працездатного населення області.

Річний фінансовий результат за 2011 р. до оподаткування малих підприємств (включаючи фермерські господарства) Миколаївської області склав 357 млн. грн. прибутку та проти 2010 року зріс удвічі.

Однією із необхідних умов для розвитку малого підприємництва є кредитування [1]. Внаслідок кризи в банків виникла проблема ліквідності, що спричинила зростання відсоткових ставок. Високі відсоткові ставки за кредит, обов'язкова вимога застави, вартість якої значно перевищує суму кредиту, практично унеможливають доступність кредитних ресурсів для тих суб'єктів малого підприємництва, які започатковують свою справу.

Загалом на 2012 рік Державним бюджетом було визначено 10 мільйонів гривень на кредитування малого та середнього бізнесу [2].

Позитивним зрушенням у сфері розвитку малого бізнесу стало прийняття Кабінетом міністрів України постанови щодо умов його кредитування [3]. Згідно з її положеннями, Український фонд підприємництва на конкурсній основі надає кредити малому бізнесу за умови їх повернення та сплати відсотків.

Разом з тим, українським несприятливим для малого бізнесу є новий Податковий кодекс України, позначений посиленням податкового тягаря. Малий бізнес, і без того позбавлений особливих стимулів та підтримки з боку держави, отримав вкрай обмежені можливості для здійснення економічної діяльності. Неспроможність сплачувати загальний податок, на який має бути переведений малий бізнес, призводить до його подальшого переходу "у тінь", а в окремих випадках, і до згорання діяльності.

Одним із головних завдань розвитку малого підприємництва є стимулювання самозайнятості населення та створення нових робочих місць суб'єктами малого підприємництва [4]. Для цього 05.07.2012 р. було прийнято новий закон «Про зайнятість населення», який вступить в силу з 01.01.2013 р.

З метою стимулювання самозайнятості документом запроваджуються такі механізми:

- компенсаційні виплати, пов'язані з витратами зі сплати єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування для роботодавців при працевлаштуванні громадян, які недостатньо конкурентоспроможні на ринку праці, та суб'єктів малого підприємництва, за умови створення нових робочих місць та працевлаштування на них безробітних;

- зменшення розміру єдиного внеску для роботодавців, які протягом року забезпечували створення робочих місць і забезпечували виплату зарплати;

- професійне навчання безробітних на замовлення роботодавця під конкретне робоче місце або для самозайнятості особи;



– надання "стартових виплат" молодим працівникам, які погодилися працювати в сільсько-міській місцевості.

Для стимулювання самозайнятості населення, підприємницької ініціативи центральний орган виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері зайнятості населення та трудової міграції, забезпечує надання безоплатних індивідуальних і групових консультацій з питань організації та провадження підприємницької діяльності із залученням на громадських засадах працівників органів державної влади у порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади у сфері соціальної політики. Безробітним з числа застрахованих осіб, які виявили бажання провадити підприємницьку діяльність, виплачується допомога по безробіттю одноразово для організації такої діяльності.

Висновки

Для ефективного розвитку малого підприємництва в Україні необхідно й надалі створювати механізм ефективної взаємодії між державою та підприємницьким сектором. Його відсутність засвідчується тим, що малі підприємства ще не відіграють вагомій ролі в економіці України. Це проявляється й у тому, що вони не стали одним із важливих засобів усунення диспропорцій на окремих товарних ринках, створення нових робочих місць і скорочення безробіття, активізації інноваційних процесів, розвитку конкуренції, швидкого насичення ринку товарами й послугами.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Щорічний статистичний збірник/ Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
2. Закон України «Про Національну програму сприяння розвитку малого підприємництва в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2157-14>
3. Податковий кодекс України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
4. Закон України Про зайнятість населення» № 5067-VI. / Верховна Рада України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5067-17>

УДК 338

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ ПРОЕКТАХ

Автор: Волкова М.М.,

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Актуальність теми статті обумовлена тим, що управління ризиками в підприємницьких проектах спирається на аналіз ризиків та пошук інструментів, що допоможуть на них впливати. Аналіз ризику полягає в одержанні необхідних даних для прийняття управлінських рішень про доцільність участі в певному бізнесовому проекті і розробці засобів для

захисту від м
на охарактериз
ресурсів і недо
чиною, орієнте
характеризує і
був визначений
ми проекту вк
ризиками, їх ід
контролем та у
У наш час
різноманіттю
механізмів, ст
категорії "ризи
но-всакденній
му з видів діло
визначенні суп
що пов'язані із
Система уп
тори якої, у св
діяльності. Для
усвітовій ринк
ку та вмінні уп
ризиками є вкр
нього. Управлі
плануванням у
ванням на ризи
проекту. Цілям
виникнен-ня і
нення і впливів
Виходячи з
ризиками - це н
б на одну мету
причинами і в
Ризик-менедж
підрозділами з
впливають на с
оцінки, а також
подій, обміну і
ня цих методів

Причиною
проектах. Відом
У відношенні
невідомих ризи
розумним ріше
можливі втрати

ЗМІСТ

Секція І. МОДЕЛІ ТА МЕХАНІЗМИ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	
<i>Атлас М.С.</i> Використання управлінських рішень в антикризовому управлінні	3
<i>Базиліенко К.Д.</i> Проблеми використання заставних в Україні	6
<i>Бикова Т.В., Волосяк М.В.</i> Методи захисту від корпоративного рейдерства в умовах глобалізації	9
<i>Васильєва К.В.</i> Екологічно орієнтований менеджмент інвестицій в рамках концепції сталого розвитку	11
<i>Войдер К.В., Серайчук С.І.</i> Проблеми та перспективи розвитку малого бізнесу в Україні	14
<i>Волкова М.М.</i> Управління ризиками в підприємницьких проектах	16
<i>Гарбуз А.О., Юссеф К.А.</i> Підвищення інвестиційної привабливості освітніх закладів як елемент державної антикризової політики	19
<i>Дейсенко К.М., Волосяк М.В.</i> Антикризова стратегія управління в системі менеджменту підприємства	22
<i>Живоронкова І.В.</i> Логістика постачання на виробничому підприємстві	24
<i>Журавська А.Є., Сапоїцько Є.В.</i> Основні напрями та пріоритети антикризового управління в суднобудуванні	26
<i>Карпінська Л.В., Іртішцева І.О.</i> Сучасні підходи до розробки та реалізації антикризової стратегії розвитку промисловості регіону	29
<i>Квасниця Я.Ю., Іртішцева І.О.</i> Антикризове фінансове управління українськими підприємствами	30
<i>Киршычук М.А.</i> Методологические аспекты формирования экономического механизма обеспечения устойчивого развития	32
<i>Кириченко А.В.</i> Аутстафінг в Україні	34
<i>Клівицька О.Г.</i> Фактор фінансових ризиків в процесі прийняття управлінських рішень	36
<i>Константинова Н.Ю., Терлыч С.В.</i> Организация и оценка экономической эффективности технологий формирования модульных помещений несамостоятельных судов	38
<i>Копусь Ю.І.</i> Роль інновацій в антикризовому управлінні	40
<i>Кочубей С.В.</i> Діагностика конкурентного середовища підприємства як передумова підтримання його конкурентоспроможності	43
<i>Лаврусевич В.О.</i> Формування внутрішньої та зовнішньої мотиваційної сфери	45
<i>Лесько К.В.</i> Обґрунтування доцільності реалізації інвестиційного проекту	47
<i>Макаренко І.Г., Бурова Т.А.</i> Зміни в податковому законодавстві: новий облік податку на додану вартість	50
<i>Мельник Ю.Д.</i> Інвестиційна політика в Україні в умовах світової фінансово-економічної кризи	52

Михен
моделі
Мыка
Ніколе
з інвес
Охрім
сучасн
Панчел
Парся
Петру
конкур
Пихов
Попов
Проко
фінанс
Растю
Рибак
непере
Рогов І
Сельва
на підп
Сербій
предпр
Соцькі
за допо
Стасю
ринков
Трипуз
Тубалы
Унтіло
Фомен
инстру
Хороле
Причор
Хохлови
потенці
Чхарті
в судос
Швецов
Шкляр
Якімові

Наукове видання

**ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ НАГАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ
МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ**

Всеукраїнська науково-практична конференція
молодих учених та студентів

6–7 грудня 2012 р.

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською та російською мовами)

Відповідальний за випуск *Фатеев М.В.*
Комп'ютерне верстання *Торубара В.В.*
Дизайн обкладинки *Торубара В.В.*
Макетування *Мазанко В.Г.*

Формат 70×100/16. Ум. друк. арк. 18,5. Тираж 100 прим. Зам. № 406.

Видавець і виготівник

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова,
просп. Героїв Сталінграда, 9, м. Миколаїв, 54025
E-mail: publishing@nuos.edu.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 2506 від 25.05.2006 р.